



Asociaciones Público - Privadas en México en el Sector Carretero

Raúl Flores



Financiamiento

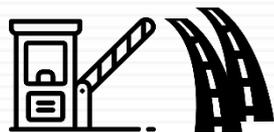
26 de junio de 2018

Índice

Infraestructura
Carretera en
América Latina



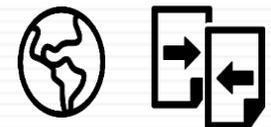
Concesiones y APP
de Autopistas



APP de
Conservación de
Carreteras



Lecciones
aprendidas y retos

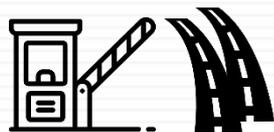


Índice

**Infraestructura
Carretera en
América Latina**



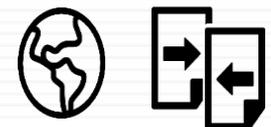
**Concesiones y APP
de Autopistas**



**APP de
Conservación de
Carreteras**



**Lecciones
aprendidas y retos**



Importancia de la Infraestructura Carretera a nivel mundial

Catalizador de crecimiento y estabilidad económica

Impulsor de competitividad a nivel global

Crecimiento económico anual estimado

	México	Brasil	Chile	EE.UU.
Promedio 2012-2017	2.5	-0.2	2.8	2.2

Fuente: Fondo Monetario Internacional

Crecimiento promedio anual del PIB: México

2001-2005	2007-2011	2013-2017
1.45%	1.39%	2.5%

Fuente: INEGI

Inversión en infraestructura: % PIB

México	América Latina y el Caribe	Asia Oriental y el Pacífico	Sudeste Asiático	Oriente Medio y norte de África
1.6%	2.8%	7.7%	5%	6.9%

Fuente: Banco Mundial

Los países de **América Latina y el Caribe** deberían invertir alrededor del **6.2%** de su PIB anual para satisfacer sus necesidades de **infraestructura**, pero según cifras recientes del Banco Mundial, el porcentaje solo llega a **2.8%**.

Competitividad, actividad empresarial e infraestructura: México

	Índice Competitividad Global	Doing Business	Índice de Infraestructura
Lugar	51	49	62
Países	137	190	137

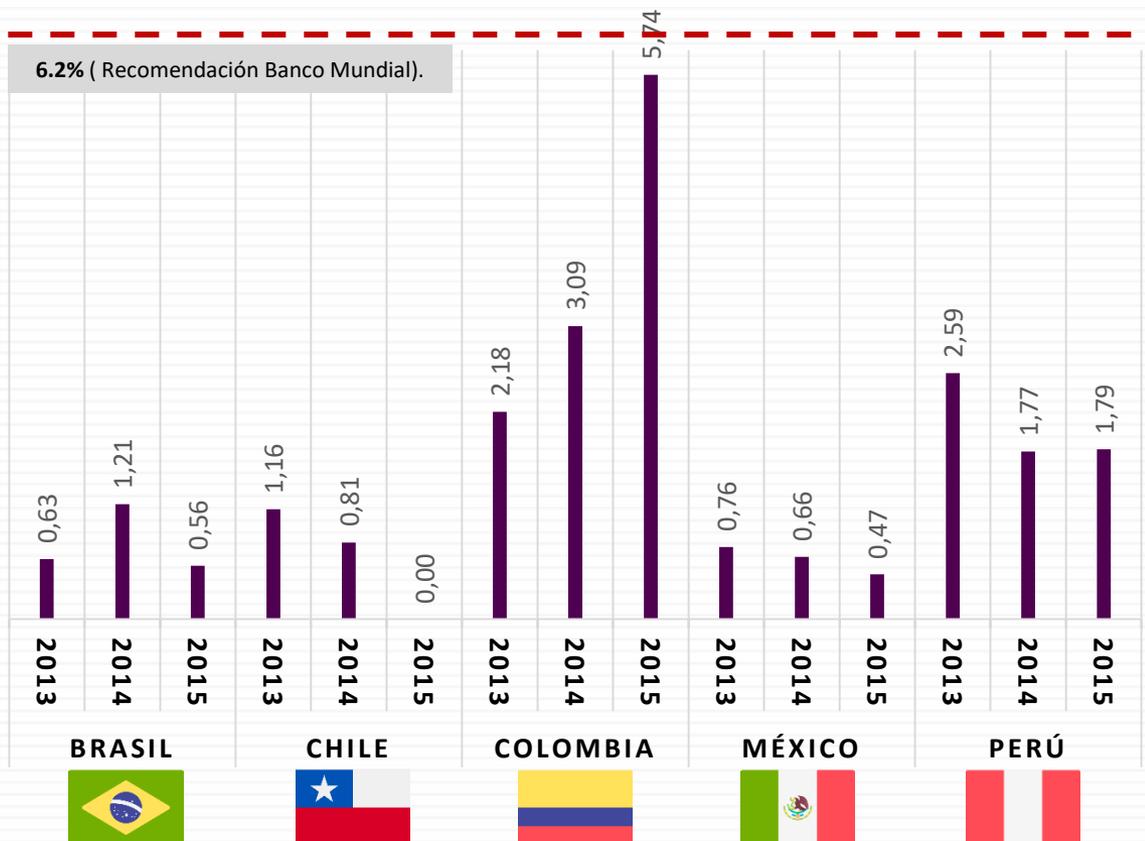
Fuente: Global Competitiveness Index

Importancia de la Infraestructura Carretera en América Latina

InfraScope 2017

Posición	País	Calificación
1	Chile	74
1	Colombia	74
3	Brasil	72
4	Jamaica	71
5	Perú	69
6	México	68
7	Honduras	65
8	El Salvador	64
8	Nicaragua	64
8	Uruguay	64
11	Costa Rica	62
11	Guatemala	62
13	Paraguay	58
14	Trinidad y Tobago	56
15	Panamá	51
16	República Dominicana	49
17	Argentina	48
18	Ecuador	44
19	Venezuela	8

AMÉRICA LATINA (PAÍSES SELECCIONADOS): INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA CARRETERA (EN PORCENTAJES DEL PIB)



México y el mundo

Frontera con Estados Unidos de América:

más de **3 mil km** de longitud 

El territorio mexicano cuenta con una extensión de **1'960,189 km²**; 

6° Lugar entre los países del Continente Americano y **14** a nivel mundial

1^{er} lugar mundial como país receptor de cruceros 

10° país más poblado del mundo 

8° país más visitado a nivel mundial (2016) 

409,494 mdd
Cifra record de exportaciones (2017) 

EUROPA 

ASIA 

CENTRO Y SUR AMÉRICA 



Red Carretera en México

Infraestructura Carretera

La Red Carretera Nacional nace en 1925 con la Comisión Nacional de Caminos y se contaba con sólo **28,000 km de brechas y veredas**.

Actualmente la Red Carretera moviliza el **96.9% de los pasajeros** y el **55% del total de la carga del país**.

Actual Red Carretera Nacional
393,473.08 km

Red Federal de Carreteras
50,498.67 km

Carreteras Estatales
94,808.39 km

Red Rural
178,703.65 km

Brechas
69,462.37 km

Libre de Cuota
40,680.69 km

Cuota
9,817.98 km

Estados y Municipios
174,296.65

Secretaría de Comunicaciones y Transportes
4,407 km

Dentro de la Red Federal se encuentra la Red Primaria
(24,308 km)

Red Troncal **(78%)**

Red Intertroncal **(22%)**

La **Red Primaria** conecta al 70% de la población, al 95% de la Producción Bruta Total y a los principales polos de desarrollo y atracción.

Libre de cuota: **63.7%**
De cuota: **34.9%**
Libramientos: **1.4%**

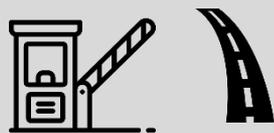
Características de funcionalidad:
Conectividad, capacidad, seguridad vial, ITS y conservación.

Índice

Infraestructura
Carretera en
América Latina



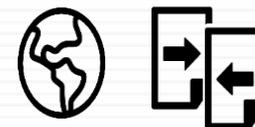
Concesiones y APP
de Autopistas



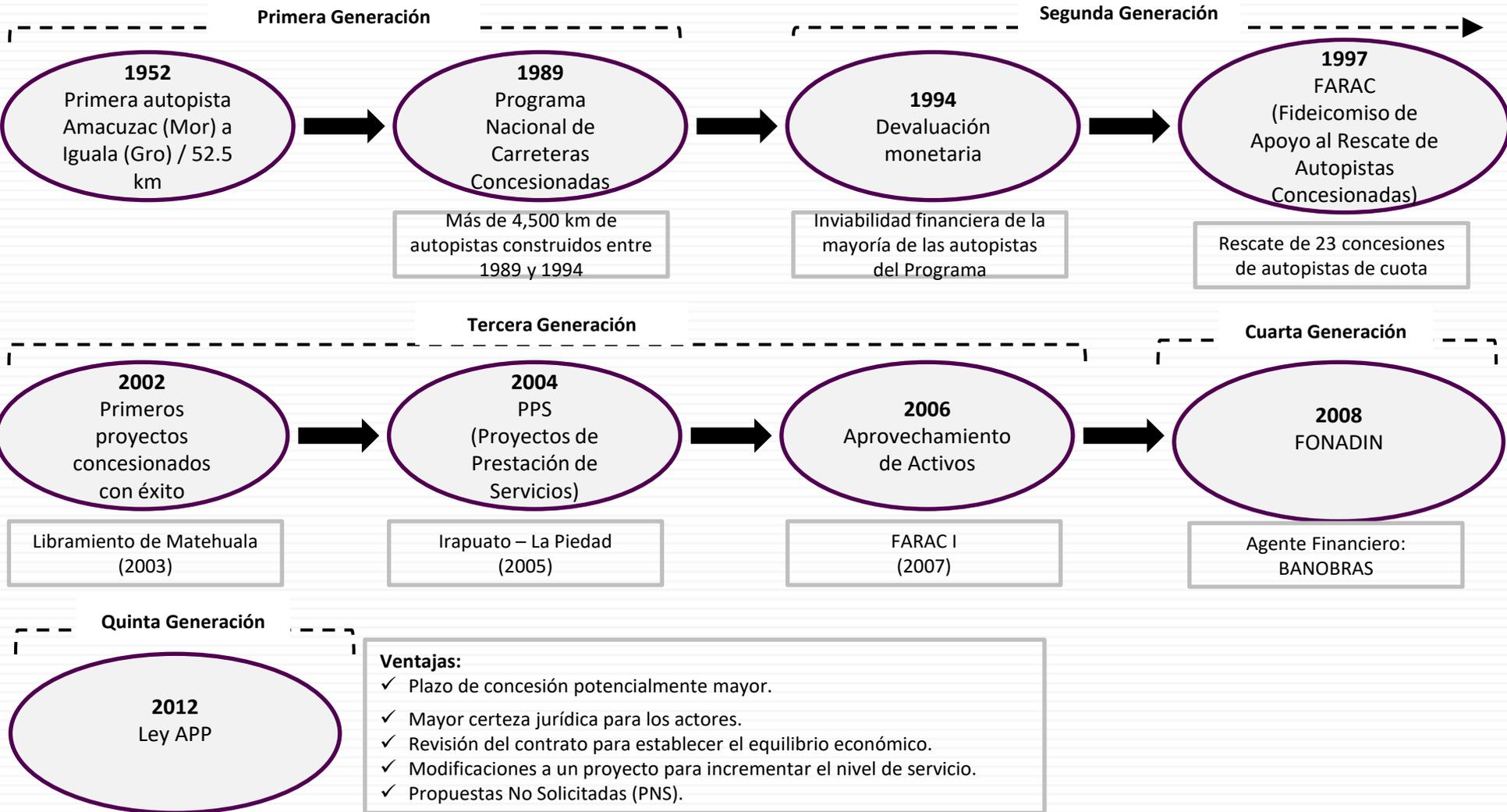
APP de
Conservación de
Carreteras



Lecciones
aprendidas y retos



Autopistas de Cuota en México



Asociaciones Público - Privadas



LEY DE APP

Promulgada en enero 2012

Establece:

Condiciones que deben cumplirse para el desarrollo de los proyectos

Los **estudios de preinversión** requeridos

Las **causas de rescisión o vencimiento anticipado**

Características que deben contener los **contratos**

Forma en que los **riesgos** son transferidos total o parcialmente al sector privado

Regulaciones para **propuestas no solicitadas**

Tipos de proyecto APP: **Puro mixtos y autofinanciables**



¿Quiénes pueden realizar un APP?



Dependencias de la Administración Pública Federal (APF)



Fideicomisos Públicos Federales
No considerados entidades paraestatales



Sector Privado



Estados, municipios y otros entes públicos con recursos federales

Principales Esquemas de Financiamiento de Infraestructura Carretera

Esquema de Financiamiento		Peaje	Contribuciones del Gobierno Federal	
			FONADIN	Presupuesto Federal
Concesión	Autofinanciamiento			
	Subsidio			
	Deuda Subordinada			
APP	Autofinanciamiento			
	Mixto			
	Puro			
Tradicional	Presupuesto Federal			

Financiamiento de Infraestructura Carretera



Portafolio de activos concesionados (52 autopistas) consta de **60% (5.83 Billion USD) de capital privado y deuda; el restante 40% (3.88 Billion USD)** son aportaciones del FONADIN.



Importante rol del mercado de capitales. Los proyectos nuevos colocados en esta administración (11 greenfield) han obtenido una **TIR real de 10.52%**, consistente con los costos de fondeo actuales (alrededor de 300 puntos base sobre la tasa de referencia).



Concesiones federales representan **ingresos anuales de 2.67 Billion USD; los activos tienen un valor de 23.81 Billion USD**. Gran atractivo para inversionistas institucionales internacionales (operaciones recientes sobre los activos maduros de ICA-OVT y asociación de Ideal con dos fondos canadienses en el Arco Norte).



Creciente participación de inversionistas instituciones mexicanas en proyectos de infraestructura (afores) - Autopista SIGLO XXI en Morelos (GBM)/componente de afores en RCO.



Primer **Fibra E (Fibravia)** colocada en México ha logrado atraer recursos de aproximadamente 714 mdd que servirán para financiar tercera etapa de la Autopista México-Toluca y la construcción de la vía libre de peaje del NAICM.

Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN)

FINFRA
Fondo de Inversión en Infraestructura



FARAC
Fideicomiso de Apoyo para el Rescate
de Autopistas Concesionadas

FONADIN
Fondo nacional de Infraestructura
(2008)

RED FONADIN

53 tramos

Longitud

4,223 Km

Esquema de operación

Tradicional

- 48 tramos = 3,997 km
- Presupuesto anual
 - Recuperación de costos

Nuevo Modelo de Operación

5 tramos = 226 km

Apoyos

Carreteras:

Apoyos recuperables

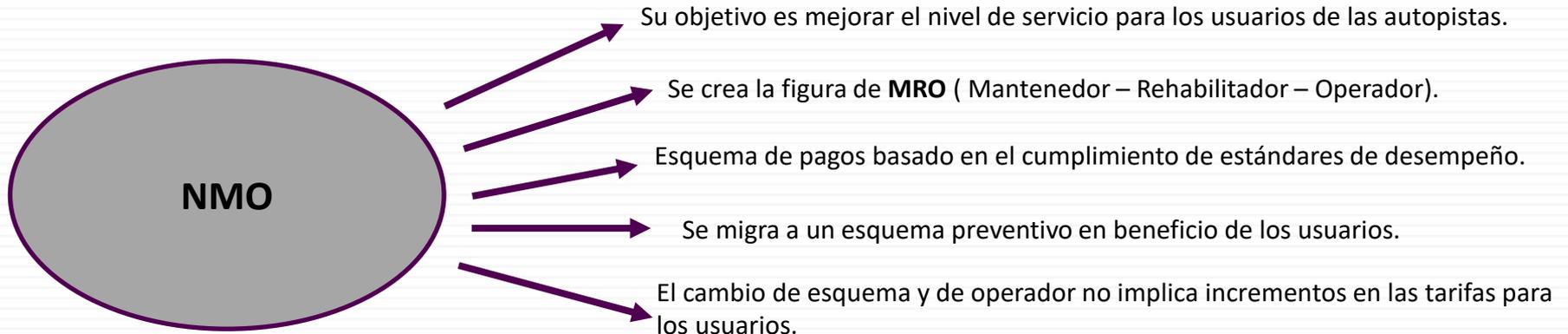
969 mdd (44%)

Apoyos no recuperables

2.66 Billion USD (57%)

Banobras/
Fonadin es el
concesionario más
importante del país al
integrar
cerca del 50% de la red
nacional de autopistas
de cuota

Nuevo Modelo de Operación (NMO)



MRO (Mantenedor – Rehabilitador – Operador)

- Operador de la autopista,
- Administrador del derecho de vía,
- Instalación de ITS,
- Mantenimiento y reconstrucción.

Resultados

- Autopistas con las más altas calificaciones en el nivel de servicio;
- Optimización de los procesos de gestión de las autopistas;
- Control de tránsito con equipamiento de última generación;
- Incremento en los ingresos.

Modelo reconocido con la medalla al mérito internacional otorgado por la Asociación Española de la Carretera (AEC).



APP de Autopistas

En ejecución

3 Proyectos APP



cerca de

524 mdd



154 km

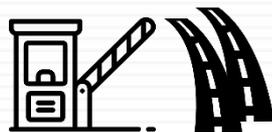


Índice

Infraestructura
Carretera en
América Latina



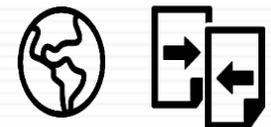
Concesiones y APP
de Autopistas



APP de
Conservación de
Carreteras



Lecciones
aprendidas y retos



Carreteras Federales y su conservación

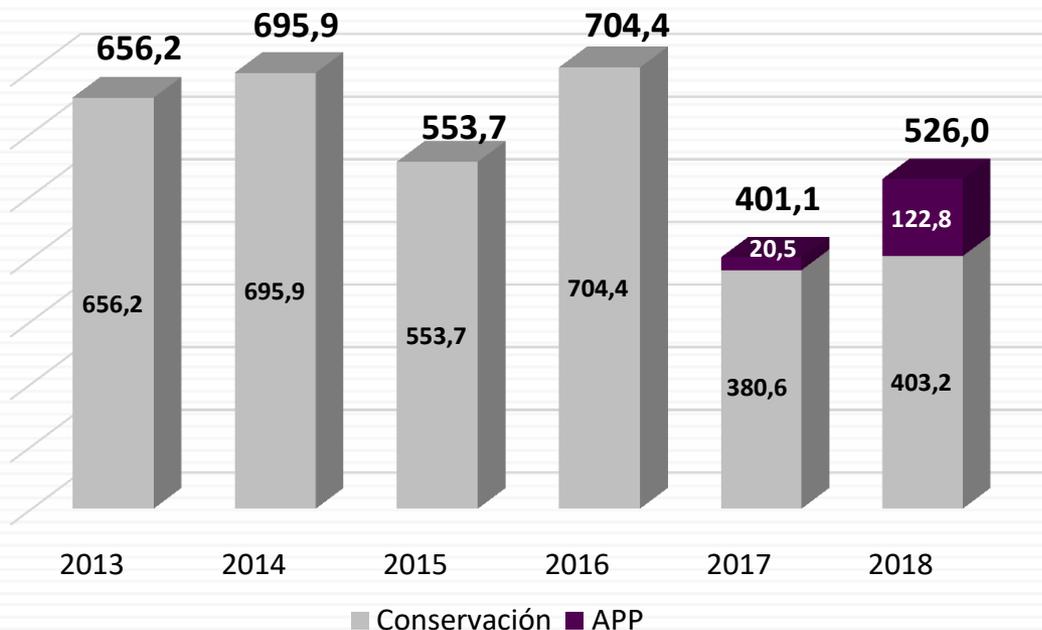
Una carretera con un buen mantenimiento es una vialidad resiliente; el mantenimiento efectivo protege las carreteras y su infraestructura, brinda una amplia gama de beneficios económicos y sociales para todos los sectores (comercio, salud, educación, turismo, agricultura, desarrollo rural y urbano).

Objetivos de la Conservación de Carreteras:

- Preservar el patrimonio carretero nacional,
- Proporcionar las condiciones de seguridad y comodidad de pasajeros, y
- Facilitar el intercambio de bienes y servicios entre las diversas regiones del país.



Presupuesto 2013-2018 (mdd)



Para conservar la Red Federal Libre de Peaje en un 80% en estado bueno y aceptable, se requiere de una asignación presupuestal anual de aproximadamente **1.1 Billion USD**.

Esquemas para la Conservación de Carreteras Federales

Esquema Tradicional

Licitación Pública

(Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas)



Programa Anual de Conservación de Carreteras Federales

- Restricciones Presupuestales.
- Se generan más de 1,500 contratos anualmente.

CPCC

- **Contratos Plurianuales de Conservación de Carreteras,**
- 2010 (Primeros proyectos)
- Plazos de 7 años,
- **Estándares de desempeño** para el contratista,
- Pago mensual sujeto al cumplimiento de los estándares de desempeño.

- Restricciones Presupuestales.
- Terminación anticipada de contratos.

- **San Luis Potosí** (2010/ 754.5 km)
- **Veracruz** (2011/ 734.62 km)
- **Sonora** (2012/ 794.4 km)
- **Sinaloa** (2012/ 749.9 km)
- **Michoacán** (2012/ 647.8 km)

APP

- Se suscribe un contrato de servicios de largo plazo (**10 años**) entre un particular (desarrollador) y la SCT.
- En los **primeros 2 años** del contrato se realizan **trabajos de rehabilitación** y en los **8 años posteriores trabajos de conservación**.
- El desarrollador proporciona un conjunto de servicios integrales, para lo cual debe construir o proveer y financiar los activos necesarios.
- A cambio, **el desarrollador recibe una contraprestación por los servicios proporcionados**.
- Este pago puede variar, pues está sujeto a **un sistema de evaluación de cumplimiento**.

APP de Conservación de Carreteras Federales

Objetivos



- ✓ *Mejorar el estado físico* de la red carretera federal libre de peaje.
- ✓ *Elevar la calidad* del servicio ofrecido a los usuarios.
- ✓ *Aumentar la eficiencia y productividad* de la prestación de servicios públicos.
- ✓ *Abrir nuevos espacios* para la participación de la iniciativa privada.
- ✓ *Lograr una más eficiente distribución y administración de riesgos.*
- ✓ *Generar economías de largo plazo* en la prestación de servicios públicos.

En operación

6 Proyectos APP

cerca de
1.52 Billion USD
932 km

Próximos a iniciar

4 Proyectos APP

824 km

10 Proyectos APP



Tipo de cambio 21 pesos/dólar

Próximos a iniciar
En operación desde 2016
En operación desde 2017

Índice

Infraestructura
Carretera en
América Latina



Concesiones y APP
de Autopistas



APP de
Conservación de
Carreteras



**Lecciones
aprendidas y retos**



Lecciones aprendidas y retos

- El marco legal e institucional para el desarrollo de APP debe reforzarse con:



Inversión sólida



Buen ambiente de negocios



Instrumentos financieros desarrollados



Política de transparencia

- Instrumentos financieros:** Los países con mayor experiencia han incorporado diversos instrumentos financieros como **los fondos de pensiones** dependiendo de los grados de desarrollo de las economías, de los mercados financieros y del marco institucional y regulatorio de cada uno.
- Clara distribución de riesgos:** Un claro entendimiento de la distribución es una condición previa al desarrollo del acuerdo que regirá el APP.
- Marco de desarrollo más eficiente:** los inversionistas se ven motivados a realizar la obra conforme a los estándares universales de calidad con la finalidad de recuperar de inmediato la inversión y obtener sus rendimientos sin dilaciones.
- Diversificación de la economía y mejora de la competitividad** del país a través la implementación de contratos APP que permitan impulsar los negocios y las industrias comprometidas en el desarrollo.

*“Tenemos que dejar de pensar en la **infraestructura** como un estimulante económico y empezar a pensar en ella como una estrategia. Estimulantes económicos producen puentes a ninguna parte. La inversión estratégica en **infraestructura** genera una base para el crecimiento a largo plazo.”*



Roger McNamee

Fundador de *Venture Capital* y Músico



Muchas gracias

Raúl Flores

raul.flores@sct.gob.mx